

## 2014 年度大学院修了式 学長式辞

埼玉大学のキャンパスは今日もいつも通りの美しさを誇っています。桜のつぼみが、満開となる日々を待ちわびるかのように膨らみ、ほころんで存在感を増すとともに、櫻をはじめとした木々も負けじと新緑の準備を着実に進めているようです。皆さんには、埼玉大学の、この美しいキャンパスをいつまでも忘れずにいてほしいと思います。

このように、春の待ち遠しい、希望に満ち溢れた今日の良き日、ここに埼玉大学大学院修了式を迎えられた皆さん、卒業おめでとうございます。埼玉大学を代表して、心からお祝いしたく思います。また、今日まで皆さんを支えてこられたご家族の方々に対しましても、心からお慶び申し上げます。本日は誠にありがとうございます。

本日、大学院の課程を修了し、修士の学位を得た人は 460 名、博士の学位を得た人は 29 名、学位論文を提出して審査に合格し、博士の学位を得た人は 3 名です。この中には、祖国を離れ、埼玉大学で学修と研究に励んできた留学生が、修士 67 名、博士 15 名、合わせて 82 名含まれており、出身国も 14 カ国に及び、国際性に大変富んでいます。

皆さんはそれぞれに目標を持って埼玉大学に入学され、多様な学問に触れ、研究を通じた多くの経験を積んで、本日を迎えました。さぞ、充実感に浸っていることでしょう。その充実感を忘れることなく、また、決意も新たに新しい生活を思い描いているであろう、今の気持ちや抱負をいつまでも大切に、今後、益々活躍されることを願っています。

グローバル化とイノベーション。これは日本の社会が抱える大きな課題です。国を越え、あるいは専門分野の枠を超えて交流し、ものごとを思考する、判断する、表現する、そして新しい価値を創造する、そういった力をもつ人材が社会で求められています。

科学技術・学術審議会は 2015 年 1 月、ポスト第 4 期科学技術基本計画に向けた審議の中間取りまとめとして、「我が国の中長期を展望した科学技術イノベーション政策について」を公表しました。そこには以下のような記述があります。「明日は今日までの道のりの単なる延長線上にはない。世界は常に変化しており、その速さはますます増加し、方向も定かではない。当然、我が国には時代に応じた科学技術イノベーションシステムが求められる。・・・我が国が進むべき道において自らなすべきことは何か。未来社会を担うべき若者たちの社会デザイン力と柔軟、迅速な行動力が鍵を握る。」

さらに、ゲーテの言葉「知るだけでは不十分、知の活用が必要。意思だけでは不十分、実行が必要である。」を引用した後に、こう続けています。「研究者や研究者が所属する全ての組織にあつては、我が国社会からの期待と要請に応えることができるよう、研究の実施に当たり安易な妥協に陥ることなく、目標を達成する覚悟を持つべきである。加えて研究者たちは、広く眼を開き世界を俯瞰しながら、同時に自らの文化に矜持を持ちつつ、科学技術イノベーションの更なる発展に向けて、自律的に行動していくことが求められる。」

科学技術・学術審議会の取りまとめであるため、科学技術イノベーションに特化し、研究者を主たる対象とした記述になっていますが、研究に携わるか否かに拘わらず、これからの社会を担う皆さんが心に留めておくべき重要な心構えが示されていると思いませんか？

そもそも、イノベーションとは単に技術革新を意味しません。経営学者 Peter F. Drucker の言によれば、イノベーションは天才によるひらめきでもありません。イノベーションとは世の中に普及する新しい概念を全般に指す言葉です。例えば、Apple 創設者 Steve Jobs がすでにあるものの組み合わせから新しいライフスタイルを作り出したことは、まさしくイノベーションです。そして、このようなイノベーションには、Jobs がそうであったように、人と人の結びつきをうまく活用する力をもつことも重要であると言われていました。

ところで、東日本大震災の発生から 4 年が経ちました。震災から得た教訓の一つは、災害や重大事故に繋がった人間社会の未熟さを真摯に受け止め、硬直化しがちな人間の考え方をいかに柔軟にできるかということの重要性です。このことは個人についても言え、失敗の繰り返しにより自分を育てることの大切さを個人としても十分に認識する必要があります。失敗を恐れて行動しないのではなく、「より高い」何ものかを目指すことは、人間にとって不可欠の動機です。

Robert S. Kaplan はその著書「ハーバードの自分を知る技術 悩めるエリートたちの人生戦略ロードマップ」（福井久美子訳、阪急コミュニケーションズ、2014 年）の中で、使命感をもって働き仕事を楽しむ人は、質の高い仕事をする傾向が強いこと、その際に潜在能力をフルに引き出すには知性とスキルだけでは限界があり、情熱が不可欠であることを説いています。情熱は、揺るぎのない目的があるときや、楽しいと感じられる仕事をやるときに生まれ、困難を克服するのに欠かせない燃料であるともしています。情熱があるからこそ、私たちは高みを目指して戦い続けることができるとも。

実は、皆さんは、以上お話ししたことの多くを埼玉大学大学院での研究を通じて既に経験しています。つまり、研究は、高みを目指した挑戦と失敗の繰り返しであり、情熱無しには為し得ない行為です。失敗した際、自身の未熟さを真摯に受け止め、硬直化しがちな自分の考え方を柔軟にし、人との議論によって多様にするものの重要性も身に染みて感じてきた筈です。人生の縮図のようでもあり、またイノベティブでもあって、この意味での研究の面白さを皆さんは知っているのではありませんか？

4 月から、皆さんにはそれぞれに、新しい生活が待っています。これまで以上に、社会の一員として皆さんの責任は増えるでしょうし、壁にぶつかることも多々あるものと思います。ゲーテの言葉「知るだけでは不十分、知の活用が必要。意思だけでは不十分、実行が必要である。」を胸に、埼玉大学での研究を通じた経験を活かして、失敗を恐れることなく、柔軟、かつ迅速に行動し、情熱を持って困難に立ち向かい、乗り越えてほしいと思います。

埼玉大学を 40 年前に卒業した私が埼玉大学長になって 1 年が過ぎようとしています。この間、同窓生の一人として、母校、埼玉大学をより一層輝かせたいとの想いは強くなるばかりです。新たに同窓生になる皆さんにあっても、埼玉大学に対する愛着を持ち続け、それぞれにそれぞれの立場で活躍頂き、埼玉大学の重要な構成員として、存在感ある埼玉大学の一翼を担って下さい。皆さんが、社会の変革を担うイノベティブでグローバルな人材として活躍されることを大いに期待しています。

To overseas graduates who don't understand Japanese, I would like to extend my sincere congratulations on your graduation on behalf of all the members of Saitama University. In addition, I sincerely express much respect and warm congratulations to your families who have given support to you until today. It seems that cherry trees in our campus also congratulate on your graduation by coming into bloom on this beautiful day with a full of hope.

Out of 492 graduates in total, the 82 of them are from globally distributed, 14 overseas countries, which are Afghanistan, Bangladesh, China, India, Korea, Malaysia, Myanmar, Nepal, Pakistan, Sri Lanka, Taiwan, Thailand, Vietnam and Ukraine. I believe most of you will significantly contribute to your own countries' development. But, at the same time, I do expect all of you to be involved in global problems of human society.

Globalization and innovation are the big issues in Japan. The diversified society needs talented human resources who have ability to create new values by thinking, judging, expressing problems and ideas across borders or beyond different areas of expertise.

In January 2015, the Council for Science and Technology provided an interim report on "The technology innovation policy with a mid-and-long term view of Japan", which has the following descriptions. "The tomorrow's development will not be simply on the extension line of the progress to date. The world is always changing. Its speed increases more and more, and its direction is uncertain. It is, therefore, obvious that an innovation system corresponding to the next era is indispensable. One of keys is ability of youths, who should play an important role in future society, to design the society as well as to take flexible and prompt actions."

Furthermore, after quoting to Goethe, that is, "Knowing is not enough. We must apply. Willing is not enough. We must do.", the report continues. "Researchers should prepare themselves for achieving the goal without making easy compromise on conducting research. In addition, it is demanded for them to act autonomously for further development of technology innovation with their wide perspectives and overview of global affairs, as well as their self-confidence and self-respect for local culture."

The report focuses on the technological innovation and researchers' conducts. But whether or not you will be engaged in research in the future, don't you think that the important attitude, which you should keep in your mind to play a role in society, is explained in the report? In fact, the word "innovation" does not mean merely technological innovation. According to a famous business scholar, Peter F. Drucker, "Innovation is not flash of genius." Innovation is the introduction of new things, ideas or ways of doing something. For example, it is just an innovation for the Apple founder, Steve Jobs, to have created new lifestyle from the combination of existing ideas. And in order to make innovation happen, it is important to have an ability to utilize the ties with a person and

the person as Steve Jobs had.

By the way, four years have passed since the Great East Japan Earthquake occurred in March 2011. One of the lessons that we got from the earthquake disaster is the importance of making our way of thinking flexible by facing the fact that immaturity of human society have led to disasters. Human beings have always learned from tragic disasters and moved forward. This is also true of the individual. As an individual, it is necessary to recognize enough the importance of bringing oneself up by repeating failure. Even if there exists fear of failure, taking an action aiming at "higher things" would be the essential motivation for human beings.

Robert S. Kaplan, Professor of Harvard Business School, explains about indispensability of passion for higher quality work in his book entitled *What you're Really Meant to Do - A Road Map for Reaching to Your Unique Potential*. The passion is born when one works with having great fun and strong purpose, and is a kind of fuel which is indispensable for overcoming difficulties. One can continue aiming at "higher things" only when there is passion.

I am sure that you have already experienced most of what I have just talked about through your graduate research at Saitama University. Yes, research is a repetition of challenge and failure aiming at "higher things", and an act that you cannot do without passion. You must have realized the immense values in making your way of thinking more flexible and more diverse through discussions with others, especially at the time of failure. Research is similar to life. Research is innovative. And therefore research is interesting.

In your new life after graduation, you may encounter new difficulties. Keeping in mind the Goethe's words, that is, "Knowing is not enough. We must apply. Willing is not enough. We must do.", I hope you to innovatively overcome the difficulties by fully utilizing the experience through graduate research at Saitama University.

Once again, congratulations on your graduation. I do wish you a great success in your future. Your future activities as an alumnus of Saitama University will definitely make us very happy and make Saitama University more powerful. Please keep in touch with us.

今一度、卒業おめでとうございます。皆さんの今後の健闘と健勝を祈ります。

平成 27 年 3 月 24 日

埼玉大学長 山口宏樹